



Neuilly-Plaisance Inter-Action ¹
Société d'Économie mixte Locale

Le Président Directeur Général

RAPPORT D'EXPLOITATION DE L'ETABLISSEMENT

LE CHOUCAS

ANNEE 2018



Neully-Plaisance, le 06 juin 2019

RAPPORT D'EXPLOITATION DE L'ETABLISSEMENT LE CHOUCAS

L'ANNEE 2018

1. Les chiffres et résultats 2018 (montants HT)

Au terme de l'exercice 2018, le Choucas affiche un nombre de 11 911 nuitées (N) et un chiffre d'affaires (hors ventes annexes) de 626 680 € (2017 affichait 12 726 nuitées pour 660 129 €). Il est à noter que le nombre de séjours lui n'a pas évolué, c'est le nombre de participants par séjour qui a diminué.

Le prix moyen des ventes par nuitée est de 52,61 € pour 2018 (2017 : 51,87 €).

Le montant des ventes annexes 2018 (bar, boutique, repas, forfaits de skis...) s'élève à 26 468 € (2017 : 24 763 €).

La marge commerciale sur les ventes diverses a baissé de 10 %, ainsi que la marge sur les prestations de services (classe et colonie,...) qui accuse une baisse de 6 %.

Le résultat s'élève donc à 19 869 € contre 44 083 € en 2017.

Outre la diminution du nombre de nuitées, au regard des nombreux investissements réalisés l'an passé (car, Jumpy, huisseries, etc.) le poste « dotation aux amortissements » a largement impacté le résultat puisqu'il est passé de 9 643 € en 2017 à 32 032 € en 2018.

Au cours de l'année, nous avons constaté la hausse des charges sur les postes suivants, sur les séjours scolaires et périscolaires :

- Fournitures hôtelières.....→ + 21 % (Achat de chaises pliantes, mobilier extérieur, housses de couettes)
- Escalade→ + 27 % (1,44 €/N en 2018 contre 1,13 €/N en 2017)
- Parc aventure→ + 39 % (0,39 €/N en 2018 contre 0,28 €/N en 2017)

Dans la gestion quotidienne, nous constatons également la diminution du coût de certains postes, sur les séjours scolaires et périscolaires :

- Maintenance.....→ - 11 %
- Nourriture→ - 2,5% (7,60 €/N en 2018 contre 7,80 €/N en 2017)
- Entretien matériel de transport.....→ - 33 %
- Remontées mécaniques→ - 12% (2,51 €/N en 2018 contre 2,84 €/N en 2017)
- Rafting→ - 6 % (0,89 €/N en 2018 contre 0,95 €/N en 2017)
- Location matériel de ski→ - 47 % (0,16 €/N en 2018 contre 0,30 €/N en 2017)



En raison du calendrier des vacances scolaires 2018, la colonie de Pâques a bénéficié d'activités d'hiver et de printemps et a rencontré un vif succès dans les inscriptions.

2. Sur le plan fonctionnel

L'entretien des locaux et les réparations représentent un montant de 12 369 € et portent sur :

- La maçonnerie de la terrasse (3 600 € ; le mur du bâtiment du côté de la terrasse extérieure a été remis à neuf suite aux mauvaises conditions hivernales)
- La pose de dalles podotactiles Handinorme
- L'entretien quotidien du bâtiment
- Les travaux de réfection de la salle de spectacle, de la salle Tenneverge et réaménagement des vestiaires à l'intention des groupes.

Divers investissements amortis sur plusieurs exercices ont été effectués pour un montant total de 73 074 €

- Changement de la totalité des huisseries de la salle à manger
De la porte d'entrée, une sortie cuisine et deux accès sous-sol :
Totalité de l'investissement 59 487 €
- Extension et création d'une réserve alimentaire au même niveau
que la cuisine pour répondre aux normes demandées par les services
vétérinaires et validées par leurs services :
Totalité de l'investissement 10 742 €
- Caisse bar 2 180 €
- Réfrigérateur 665 €

3. Sur le plan commercial

De nombreux retours positifs de la part de la clientèle quant à l'aspect familial de l'hôtel et de sa gestion relativement personnalisée et individualisée. Ne souhaitant pas rester sur nos acquis, la SEM met tout en œuvre pour offrir de nouveaux services ou type de séjours (exemple : stage de confiance en soi pour les collégiens).

D'autre part, même si la clientèle aime réaliser des activités à part entière, il faut aussi lui faire vivre des expériences que cela soit pour les enfants comme pour les adultes (balades en raquette de nuit, club enfants, etc.).



Le Président Directeur Général

L'ANNEE 2019

Perspectives pour l'année 2019

Notre prévisionnel annuel est de 12 055 nuitées pour un chiffre d'affaires de 632 900 € (hors ventes annexes), avec un objectif de résultat bilan provisoire de 10 413 €.

Le 1^{er} trimestre réalisé est de 4 073 nuitées pour un chiffre d'affaires de 225 218 €.

Sur le 1^{er} trimestre, il a été constaté une perte de commercialisation avec une annulation du marché public avec la Ville de Gretz, représentant deux classes, qui n'ont pu être remplacées en dernière minute.

L'inquiétude majeure provient de la décision de la municipalité de Sixt, pour des raisons économiques, de fermer les pistes de la station avec le télésiège. De ce fait, ne demeurent plus que les pistes vertes « piou piou » et bleues pour débutants. La station devenant de ce fait moins attrayante, les séjours des vacances de février n'ont pas atteint leur capacité habituelle de fréquentation. En effet, cela demande une organisation complexe pour dispatcher les cours des enfants à Sixt, les adultes et experts à Samoëns, etc.

Cette fermeture n'encourage pas à la fidélisation, voire entraîne une diminution de la fréquentation des hôtels en général et des restaurants et commerçants. Un courrier a ainsi été envoyé au Préfet, au Conseil Départemental, à la Ville de Sixt pour les alerter des conséquences prévisibles que vont avoir les fermetures.

La mise en place d'un camp d'adolescents pour la Ville de Neuilly-Plaisance a été reconduite pour les vacances d'avril, avec plus de participants pour cette année.

Les séjours de printemps accueillent essentiellement des collèges (région lyonnaise, département de la Haute Savoie) en stage multi activités, soit un total de 830 collégiens. Un nouveau lycée de Vincennes Grégoire Mendel sera accueilli en mai, sur un séjour de printemps pour des secondes et terminales. Si cela convient, un partenariat sera envisagé pour l'hiver et pour 2020.

Pour juillet, 60 enfants de la Ville de Neuilly-Plaisance seront présents.

Pour septembre et octobre, le collège Saint Louis Sainte Clotilde du Raincy a confirmé leurs deux séjours sur la base de 75 élèves par séjour.

Pour novembre et décembre, 2 classes de la Ville de Neuilly-Plaisance seront présentes sur deux séjours. Il est également envisagé 3 classes en décembre pour la Ville de Gretz.

Pour la Saint Sylvestre, le taux d'occupation de l'hôtel devrait être constant.

Des devis pour 2020 permettent d'espérer un taux de fidélisation de la clientèle de groupe à hauteur de 85%.



Le Président Directeur Général

Travaux envisagés en 2019

Une deuxième phase de remplacement du mobilier dans certaines chambres est à l'étude pour un coût de 6 500 €.

Des travaux d'embellissement sur des salles au sous-sol sont en cours de projet, notamment une salle de classe à repeindre et le sol à refaire.

Des travaux de mise en conformité d'accessibilité de deux salles de bains ainsi qu'un WC au sous-sol vont être réalisés.

En matière de personnel

Un agent technique va partir en congés maternité en septembre 2019. Le cuisinier rencontre toujours des soucis de santé et est régulièrement absent en 2019, comme en 2017. Il est à noter que l'aide cuisine a redoublé d'efforts avec le soutien d'un agent technique ayant obtenu son CAP cuisine, en candidat libre.

De nombreux compliments de la clientèle ont conforté ce remplacement dans la qualité et l'originalité de la cuisine proposée.

Pour ce qui est du personnel d'animation, il est de plus en plus difficile à obtenir des personnes diplômées voulant s'impliquer sur du moyen et long terme. Un appel à candidat a été demandé à la collectivité qui a permis de trouver les moyens humains nécessaires pour assurer les vacances de juillet. Ce partenariat est précieux.

Compte de résultat

	du 01/01/18 au 31/12/18 12 mois	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
Produits d'exploitation				
<i>Ventes de marchandises</i>	25 549	32 144	-6 595	-20,52
<i>Production vendue</i>	627 599	664 793	-37 194	-5,59
<i>Production stockée</i>				
<i>Subventions d'exploitation</i>			12 458	629,54
<i>Autres produits</i>	14 437	1 979		
Total	667 586	698 916	-31 330	-4,48
Charges d'exploitation				
<i>Achats de marchandises</i>	190 365	210 563	-20 198	-9,59
<i>Variation de stock (m/ses)</i>	1 132	-1 448	2 580	-178,15
<i>Achats de m.p & aut.approv.</i>	8 395	6 940	1 455	20,96
<i>Variation de stock (m.p.)</i>				
<i>Autres achats & charges externes</i>	242 808	276 345	-33 537	-12,14
<i>Impôts, taxes et vers. assim.</i>	10 887	11 406	-519	-4,55
<i>Salaires et Traitements</i>	104 184	107 993	-3 809	-3,53
<i>Charges sociales</i>	39 806	38 259	1 547	4,04
<i>Amortissements et provisions</i>	32 444	10 609	21 835	205,83
<i>Autres charges</i>	38 902	37 206	1 696	4,56
Total	668 922	697 872	-28 949	-4,15
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 337	1 044	-2 381	-228,01
<i>Produits financiers</i>	2 428	6 885	-4 457	-64,73
<i>Charges financières</i>				
RESULTAT FINANCIER	2 428	6 885	-4 457	-64,73
<i>Opérations en commun</i>				
RESULTAT COURANT	1 092	7 929	-6 838	-86,23
<i>Produits exceptionnels</i>		275	-275	-100,00
<i>Charges exceptionnelles</i>	7 193	1 388	5 804	418,12
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-7 193	-1 113	-6 079	546,13
<i>Participation des salariés</i>				
<i>Impôts sur les bénéfices</i>				
RESULTAT DE L'EXERCICE	-6 101	6 816	-12 917	-189,51

Détail du compte de résultat

	du 01/01/18 au 31/12/18 12 mois	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
Produits d'exploitation				
707000 – Ventes de marchandises	7 117,81	6 487,37	630,44	9,72
707004 – Ventes téléphone		4,91	-4,91	-100,00
707006 – Forfait ski	250,91		250,91	
707007 – Ventes cartes postales	684,50	564,31	120,19	21,30
707009 – Ventes timbres postes	186,34	201,59	-15,25	-7,56
707010 – Ventes services vtt	8,33	183,33	-175,00	-95,46
707012 – Ventes boutique souvenirs	8 026,25	7 912,86	113,39	1,43
707015 – Ventes service loc mat ski	1 133,34	2 220,82	-1 087,48	-48,97
707017 – Ventes forfaits divers	430,50	103,86	326,64	314,50
707018 – Ventes transport / clients	7 636,38	6 389,98	1 246,40	19,51
707019 – Ventes boutique sets	75,01	66,69	8,32	12,48
707100 – Recettes diverses npia		8 008,77	-8 008,77	-100,00
Ventes de marchandises	25 549,37	32 144,49	-6 595,12	-20,52
706100 – Classe de neige	157 881,83	175 026,60	-17 144,77	-9,80
706101 – Classe de printemps	117 859,09	117 280,00	579,09	0,49
706102 – Classe automne	157 740,01	145 325,91	12 414,10	8,54
706103 – Colonie pâques	32 241,82	34 110,91	-1 869,09	-5,48
706104 – Colonie juillet	43 727,27	46 250,00	-2 522,73	-5,45
706106 – Clientèle privée	50 893,18	61 278,68	-10 385,50	-16,95
706107 – Séjours groupe	66 337,27	80 856,93	-14 519,66	-17,96
706108 – Repas supplémentaires	918,45	627,72	290,73	46,32
708310 – Locations la guinguette		3 785,78	-3 785,78	-100,00
708311 – Charges locatives NPIA		250,00	-250,00	-100,00
Production vendue	627 598,92	664 792,53	-37 193,61	-5,59
758000 – Produits divers gestion courante	123,13	5,01	118,12	NS
781610 – Repris.s/prov.dépréc.immob. incorp.	6 000,00		6 000,00	
791320 – Transfert charg ext activ. Choucas	8 314,28		8 314,28	
791440 – Transfert de charges de personnel		1 973,97	-1 973,97	-100,00
Autres produits	14 437,41	1 978,98	12 458,43	629,54
Total	667 585,70	698 916,00	-31 330,30	-4,48
Charges d'exploitation				
607000 – Achats de marchandises	90 592,90	99 235,56	-8 642,66	-8,71
607001 – Achats marchand boissons	5 011,03	7 152,22	-2 141,19	-29,94
607002 – Achat remontées mécanique	29 810,74	36 188,87	-6 378,13	-17,62
607004 – Achat produits pharmacie	280,11	1 134,65	-854,54	-75,31
607007 – Achats cartes postales	482,00	463,00	19,00	4,10
607009 – Achats billets de train	4 081,30	4 064,35	16,95	0,42
607010 – Achats souvenirs	3 968,25	4 669,63	-701,38	-15,02
607011 – Achats transports / clients	55 928,92	55 626,95	301,97	0,54
607012 – Achat boutique sets	210,00		210,00	
607100 – Achats marchandise divers npia		2 027,52	-2 027,52	-100,00
Achats de marchandises	190 365,25	210 562,75	-20 197,50	-9,59
603700 – Variat. stocks marchandises	1 131,98	-1 448,48	2 580,46	-178,15
Variation de stock (m/ses)	1 131,98	-1 448,48	2 580,46	-178,15
601100 – Achats matières (ou groupe) a	8 394,52	6 939,63	1 454,89	20,96
Achats de m.p & aut.approv.	8 394,52	6 939,63	1 454,89	20,96
604001 – Refuge de montagne	597,67	500,00	97,67	19,53
604010 – Chambres extérieures	740,00	240,00	500,00	208,33

Détail du compte de résultat

	du 01/01/18 au 31/12/18 12 mois	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
606000 – Butane gestion		28,33	-28,33	-100,00
606100 – Ach fournitures non stockable eau	2 632,97	3 835,77	-1 202,80	-31,36
606101 – Combustibles choucas	23 259,89	22 516,57	743,32	3,30
606102 – Edf / gdf choucas	6 478,15	7 002,69	-524,54	-7,49
606103 – Carburant choucas	4 993,06	4 294,51	698,55	16,27
606104 – Produits entretien choucas	5 493,98	5 355,70	138,28	2,58
606250 – Fournitures hotellerie guinguette		1 124,16	-1 124,16	-100,00
606300 – Achats de petit équipement	84,56	1 354,61	-1 270,05	-93,76
606450 – Fournitures bureau choucas	596,75	780,34	-183,59	-23,53
606451 – Fourniture bureau npja	7,22	77,56	-70,34	-90,69
606460 – Achat journaux / presse	312,05	317,50	-5,45	-1,72
606470 – Abonnement magazine		59,90	-59,90	-100,00
606500 – Achats mat pédagogique	952,93	1 431,53	-478,60	-33,43
606501 – Achat mat de camping		641,23	-641,23	-100,00
606503 – Vetements de travail	395,84	791,65	-395,81	-50,00
606505 – Achat mat été	234,46	16,50	217,96	NS
606506 – Achat mat vélo	795,13	356,44	438,69	123,08
606507 – Achat mat hiver	2 657,13	4 123,32	-1 466,19	-35,56
613200 – Locations immobilières	6 000,00	7 200,00	-1 200,00	-16,67
613500 – Locations mobilières	2 468,72	1 132,96	1 335,76	117,90
613501 – Loc mat transport choucas		300,00	-300,00	-100,00
613502 – Location matériel bureau	1 780,00	1 780,00		
613503 – Location de mat outillage	196,92		196,92	
613504 – Location matériel de ski	1 951,67	4 036,88	-2 085,21	-51,65
615200 – Entretien immobilier	12 369,01	9 804,70	2 564,31	26,15
615300 – Protection incendie choucas	595,42	602,50	-7,08	-1,18
615520 – Entretien du matériel et outillage		2 506,02	-2 506,02	-100,00
615530 – Entretien du matériel de transport	4 401,31	6 609,91	-2 208,60	-33,41
615540 – Entret mat bureau choucas	1 064,12	1 231,75	-167,63	-13,61
615550 – Blanchisserie choucas	4 179,36	3 834,14	345,22	9,00
615601 – Maintenance choucas	11 516,29	12 973,10	-1 456,81	-11,23
616000 – Assurances npja	3 059,63	6 234,30	-3 174,67	-50,92
616100 – Assurances multirisques choucas	9 661,21	10 682,37	-1 021,16	-9,56
616110 – Assurances diverses npja	5 352,60		5 352,60	
616200 – Assurances dommage–construction		1 401,34	-1 401,34	-100,00
616300 – Assurance matériel de transport	4 253,02	4 672,64	-419,62	-8,98
618100 – Documentation générale	8,97	6,16	2,81	45,62
621000 – Personnel ext moniteur	15 828,50	16 779,00	-950,50	-5,66
621001 – Personnel ext tennis	48,00	36,00	12,00	33,33
621002 – Personnel ext canoé	10 643,73	12 130,83	-1 487,10	-12,26
621003 – Personnel ext piscine	227,90	174,15	53,75	30,86
621004 – Personnel ext patinoire	887,96	1 706,80	-818,84	-47,98
621005 – Personnel ext visite	3 995,45	3 819,05	176,40	4,62
621007 – Personnel ext spéléo	17 618,00	14 438,00	3 180,00	22,03
621008 – Personnel mini golf	27,50		27,50	
621010 – Parcs aventures	4 644,55	3 678,78	965,77	26,25
621400 – Personnel prêté	34 150,98	46 766,83	-12 615,85	-26,98
622100 – Commissions et courtages sur achats	52,30	50,60	1,70	3,36
622600 – Honoraires	10 680,00	25 517,98	-14 837,98	-58,15
622610 – honoraire choucas	11 370,00		11 370,00	
622700 – Frais d'actes et contentieux	89,43	1 435,08	-1 345,65	-93,77
623100 – Annonces et insertions	1 031,87	1 068,37	-36,50	-3,42

Détail du compte de résultat

	du 01/01/18 au 31/12/18 12 mois	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
623450 – Cadeaux clientèle choucas	672,48	564,12	108,36	19,21
623600 – Catalogues et imprimés	315,00	654,88	-339,88	-51,90
623800 – Divers (pourboires, dons courants)	1 248,50	1 277,00	-28,50	-2,23
623801 – Cotisation dons npja		4 680,00	-4 680,00	-100,00
624000 – Transport s/ achats choucas	320,60	1 921,20	-1 600,60	-83,31
625100 – Voyages et déplacements	3 889,10	3 407,06	482,04	14,15
625101 – Voyages déplacements npja		639,50	-639,50	-100,00
625600 – Missions		72,60	-72,60	-100,00
625700 – Réceptions		16,15	-16,15	-100,00
626000 – Frais postaux	3 524,48	3 063,47	461,01	15,05
626001 – Téléphone npja	152,83	262,49	-109,66	-41,78
626100 – Frais de télécommunication	1 003,85	981,44	22,41	2,28
626101 – Affranchissements npja		5,10	-5,10	-100,00
627000 – Services bancaires choucas	1 123,38	1 130,34	-6,96	-0,62
627001 – Services bancaires npja	171,67	110,05	61,62	55,99
627002 – Services bancaires gestion		101,25	-101,25	-100,00
Autres achats & charges externes	242 808,10	276 345,20	-33 537,10	-12,14
633300 – Formation continue (organisme)	626,62	1 656,17	-1 029,55	-62,16
633500 – Taxe d'apprentissage (verst libér.)	745,00		745,00	
635110 – Taxe apprentissage		660,00	-660,00	-100,00
635111 – Cotisation foncière des entreprises	887,00	838,00	49,00	5,85
635112 – Cotis./la valeur ajoutée des entre.	258,00	-2,00	260,00	NS
635115 – Contribut foncière choucas	5 414,00	4 037,00	1 377,00	34,11
635120 – Taxes locales	1 003,00	973,00	30,00	3,08
635300 – Impôts indirects		98,29	-98,29	-100,00
635400 – Vignettes automobiles		1 193,52	-1 193,52	-100,00
635800 – Taxe de séjour	1 814,40	1 814,40		
637810 – Redevance télé choucas	139,00	138,00	1,00	0,72
Impôts, taxes et vers. assim.	10 887,02	11 406,38	-519,36	-4,55
641000 – Rémunération choucas	108 978,60	96 795,76	12 182,84	12,59
641001 – Rémunérations npja		8 704,20	-8 704,20	-100,00
641002 – Salaires gestion		3 671,02	-3 671,02	-100,00
641200 – Congés payés	-2 915,00	345,00	-3 260,00	-944,93
641201 – Variat prov c/p npja	-1 044,00	-1 523,00	479,00	-31,45
641410 – Avantages en nature	-835,20	-320,32	-514,88	160,74
641420 – Avantages en nature		320,32	-320,32	-100,00
Salaires et Traitements	104 184,40	107 992,98	-3 808,58	-3,53
645100 – Cotisations à l'urssaf Choucas	27 253,17	22 154,06	5 099,11	23,02
645101 – Cotisations urssaf npja		2 238,68	-2 238,68	-100,00
645102 – Charges sociales gestion		896,69	-896,69	-100,00
645200 – Cotisations prévoyance choucas	2 804,11	2 694,06	110,05	4,08
645201 – Prévoyance npja		259,00	-259,00	-100,00
645300 – Cotisations retraite ABELIO choucas	5 233,51	4 922,43	311,08	6,32
645310 – Cotis. retraites CNRACL choucas	7 411,08	7 082,81	328,27	4,63
645320 – Cotis. retraites RAFP choucas	241,80	278,62	-36,82	-13,22
645321 – Cotisations abelio npja		839,80	-839,80	-100,00
645400 – Cotisations au pôle emploi		4 119,78	-4 119,78	-100,00
647000 – Autres charges sociales		-168,00	168,00	-100,00
647001 – Var prov charg soc npja		-602,00	602,00	-100,00
647500 – Médecine du travail et pharmacie	342,00	342,00		
649000 – Produit d'impôt cice	-3 480,00	-6 799,00	3 319,00	-48,82
Charges sociales	39 805,67	38 258,93	1 546,74	4,04


Détail du compte de résultat

	du 01/01/18 au 31/12/18 12 mois	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	Variation absolue (montant)	Var. abs. (%)
681120 – Dot. amort. s/immobil. corporel.	32 443,88	10 608,51	21 835,37	205,83
Amortissements et provisions	32 443,88	10 608,51	21 835,37	205,83
651000 – Redevances affermage choucass	35 000,00	35 000,00		
651600 – Droits d'auteurs	3 263,06	1 611,41	1 651,65	102,50
651610 – Redevances canal plus	550,80	550,80		
651620 – Anfr	87,00	41,00	46,00	112,20
658000 – Charges diverses gestion courante	0,73	2,68	-1,95	-72,76
Autres charges	38 901,59	37 205,89	1 695,70	4,56
Total	668 922,41	697 871,79	-28 949,38	-4,15
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 336,71	1 044,21	-2 380,92	-228,01
761100 – Revenus titres de participation	701,61	197,26	504,35	255,68
768000 – Autres produits fin choucass	1 226,70	3 734,42	-2 507,72	-67,15
768001 – Autres produits fin npia	499,98	2 953,26	-2 453,28	-83,07
Produits financiers	2 428,29	6 884,94	-4 456,65	-64,73
RESULTAT FINANCIER	2 428,29	6 884,94	-4 456,65	-64,73
RESULTAT COURANT	1 091,58	7 929,15	-6 837,57	-86,23
771000 – Produits except. s/opér. gestion		275,04	-275,04	-100,00
Produits exceptionnels		275,04	-275,04	-100,00
671000 – Charges exception. s/opérat.gestion		437,51	-437,51	-100,00
671200 – Pénalités et amendes		722,03	-722,03	-100,00
675000 – Valeurs compt. éléments actif cédés	7 192,54		7 192,54	
675200 – Vnc immos corporelles cédées		228,67	-228,67	-100,00
Charges exceptionnelles	7 192,54	1 388,21	5 804,33	418,12
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-7 192,54	-1 113,17	-6 079,37	546,13
RESULTAT DE L'EXERCICE	-6 100,96	6 815,98	-12 916,94	-189,51

Soldes intermédiaires de gestion

	du 01/01/18 au 31/12/18 12 mois	%	du 01/01/17 au 31/12/17 12 mois	%
<i>Ventes de marchandises</i>	25 549	100,00	32 144	100,00
<i>Coût d'achats marchandises vendues</i>	191 497	749,52	209 114	650,54
MARGE COMMERCIALE	-165 948	-649,52	-176 970	-550,54
<i>Production vendue</i>	627 599	100,00	664 793	100,00
PRODUCTION DE L'EXERCICE	627 599	100,00	664 793	100,00
<i>Cie de matières et sous-traitance</i>	9 732	1,55	7 680	1,16
MARGE DE PRODUCTION	617 867	98,45	657 113	98,84
PROD TOT + VENTES MARCHANDISES	653 148	100,00	696 937	100,00
MARGE BRUTE GLOBALE	451 919	69,19	480 143	68,89
<i>Autres achats et charges externes</i>	241 470	36,97	275 605	39,55
<i>Transfert de charges</i>	8 314	1,27		
VALEUR AJOUTEE	218 763	33,49	204 538	29,35
<i>Impôts, taxes et verst assimilés</i>	10 887	1,67	11 406	1,64
<i>Charges de personnel</i>	143 990	22,05	146 252	20,98
<i>Transfert de charges</i>			1 974	0,28
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	63 886	9,78	48 854	7,01
<i>Reprises s/ amortissements et provisions</i>	6 000	0,92		
<i>Autres produits</i>	123	0,02	5	
<i>Dot. amortissements et provisions</i>	32 444	4,97	10 609	1,52
<i>Autres charges</i>	38 902	5,96	37 206	5,34
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 337	-0,20	1 044	0,15
<i>Produits financiers</i>	2 428	0,37	6 885	0,99
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	1 092	0,17	7 929	1,14
<i>Produits exceptionnels</i>			275	0,04
<i>Charges exceptionnelles</i>	7 193	1,10	1 388	0,20
Résultat exceptionnel	-7 193	-1,10	-1 113	-0,16
RESULTAT DE L'EXERCICE	-6 101	-0,93	6 816	0,98